

院長シート

病院名	県立精神医療センター							
ビジョン	新潟県の精神医療の基幹病院として県民に信頼される医療を実現します。							
運営方針	(1)職員自身が利用したいと思う誇れる病院づくりを進めます。 (2)県の精神医療のけん引役を目指します。							
戦略テーマ	精神科医療におけるセンター機能の強化							
区分	戦略マップ	戦略目標	重要成功要因(KPI)	業務評価指標	26年度実績値	27年度目標値	28年度以降目標値	アクションプラン(責任部課等)
財務の視点		医療収支の改善	入院外来患者数の確保	1日あたり入院患者数 病床利用率 1日あたり外来患者数 精神科急性期治療病棟入院料 児童・思春期精神科入院医療管理料	178人 58.9% 123人 39百万円 -	158人 64.5% 123人 108百万円 270百万円	160人 65% 125人 108百万円 270百万円	
			精神科救急・急性期医療における中核的な役割の発揮	救急患者の受入を断らない 救急・急性期医療の充実	受入不可となった救急患者数 急性期病棟 平均在院日数 退院後3ヶ月以内の再入院患者数 紹介患者(新規)外来受入数	0人 56.4日 31人 -	0人 45日 15人 50人	
顧客の視点		児童・青年期精神科医療における中核的な役割の発揮	患者の受入強化	1日あたり入院患者数(児童) 児童病棟入院待機日数 1日あたり外来患者数(児童) 児童外来新規患者数	17.8人 68日 15.1人 -	25人 55日 15.5人 100人	25人 55日 15.5人 100人	・入院待機患者の受入 ・治療環境の整備(個室化工事)
		重度かつ慢性の症状を有する患者に対する専門的な医療の提供	治療抵抗性症例の集約による専門的な治療の提供	クロザピン投与患者実数 CPMS登録者の割合(医師、看護職、薬剤、検査) (※資格取得可能者に占める割合)	11人 -	11人 100%	12人 100%	・クロザピン適正使用委員会でのチェック ・寄附講座を通じた臨床研究
内部プロセスの視点		部門間の連携強化	早期社会復帰の促進	平均在院日数 在院期間1年以上の患者数 訪問支援件数 退院前訪問件数	211.8日 106人 3,329件 25件	200日 100人 3,600件 30件	190日 90人 3,600件 40件	・退院見込等患者情報の取得 ・病棟回診、カンファレンスへの多職種参加 ・多職種による訪問の強化
		精神科医療の教育機能の充実	県内医療従事者の教育機能	院外講師派遣数 精神保健指定医取得指導数 学会専門医取得指導数	8人 - -	20人 1人 2人	25人 2人	・院外講演、講義活動等
学習と成長の視点		職員意識の向上	医療従事者のスキルアップ、スペシャリストの育成	院内研修参加延人数 認定資格取得数	1,300人 -	2,000人 5人	2,000人 5人	・研修機会の提供 ・認定資格取得等の奨励
		職員意識の向上	病院改革に向けた課題の共有、職員のモチベーション向上	職員満足度 患者満足度	72.6% -	80% 75%	90% 85%	・病院改革に向けての管理者の決意の周知 ・職員、患者の意識調査 ・民間病院の業務視察、研修 ・ピアレビューの実施 ・全職種参加のワールドカフェの開催